

## Elinvoima- ja osaamislautakunta

Elinvoima- ja osaamislautakunnan tehtävänä on järjestää osaamisen ja elinkeinojen edistämisen palvelut ja kotoutumista edistävät palvelut. Lautakunnassa on lisäksi työllisyysjaosto, joka vastaa työvoimapalvelujen järjestämisestä Tampereen seudun työllisyysalueella.

Lautakunta vastaa maaseutuhallinnon paikallisten viranomaistehtävien järjestämisestä, ohjaa työllisyyspolitiikan linjauksia ja seuraa niiden toteutumista, osallistuu elinkeinopolitiikan linjausten valmisteluun ja vastaa elinkeinopalvelujen toteuttamisesta. Lautakunta vastaa myös kaupungin koulutuspolitiikan suuntaviivojen määrittelystä sekä koulutuspoliittisesta ohjauksesta lukuun ottamatta perusopetusta ja varhaiskasvatusta sekä korkeakoulupolitiikkaa.

Lautakunnalla on lisäksi palveluun liittyviä erityistehtäviä.

## Toimintaympäristön muutokset

Keväällä 2024 toteutetun organisaatiouudistuksen myötä elinvoiman palvelualueeseen ovat kuuluneet 1.3.2024 alkaen elinkeinopalvelut, kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, työllisyys- ja kasvupalvelut sekä ammatillinen koulutus ja lukiokoulutus -palveluryhmät. Muut entisen elinvoiman ja kilpailukyyn palvelualueen ryhmät siirtyivät uuteen konsernihallinnon kilpailukyky ja innovaatiot -ryhmään. Muutoksella selkiytettiin johdettavaa kokonaisuutta, sillä palvelualue oli suuri ja sisällöllisiä kokonaisuuksia oli paljon.

Muutoksella varauduttiin tulevaan TE-uudistukseen, jossa julkiset työvoima- ja yrityspalvelut siirtyvät kuntien järjestämisvastuulle 1.1.2025. Tampereen seudun työllisyysalueen valmistelua on tehty erityisesti työllisyys- ja kasvupalvelut -palveluryhmässä yhdessä muiden alueen kuntien ja valtion toimijoiden kanssa. Työllisyyden edistämiseksi ja työmarkkinoiden kohtaannon tehostamiseksi tarvitaan entistä tiiviimpää yhteistyötä julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin välillä.

Talouden heikko suhdanne on vaikuttanut erityisesti yritysten toimintaedellytyksiin, mikä on näkynyt muun muassa uusien startup-yritysten määrän pienenemisenä. Kansainvälisten osaajien ja opiskelijoiden veto- ja pitovoiman vahvistaminen on keskeistä alueen osaamistarpeisiin vastaamiseksi.

Toisen asteen koulutuksen osalta opiskelijamäärien kasvu ja valtion rahoitukseen liittyvät epävarmuudet edellyttävät toiminnan jatkuvaa tarkastelua ja kehittämistä. Vieraskielisten opiskelijoiden määrä kaupungissa on kasvanut, mikä asettaa omanlaisiaan haasteita palveluiden järjestämiselle. Digitaalisten oppimisympäristöjen kehittäminen jatkuu tiiviinä sekä Tredun että lukioiden toiminnassa.

## Toiminnan tavoitteet

Vuoden 2025 talousarvio ja sen sisältämät vuosittaiset sitovat toiminnan tavoitteet perustuvat Tampereen strategiaan 2030 ja sen pohjana olevaan Kalervo Kummolan pormestariohjelman. Elinvoima- ja osaamislautakunnalle kohdistuu vuonna 2025 yhteensä 12 sitovaa toiminnan tavoitetta.

VALTUUSTOKAUDEN TAVOITE	TALOUSARVIOTAVOITE 2025
Kaupunkilaisten hyvinvointi ja terveys on parantunut ja sen edistämistyö vahvistunut	<b>Oppivelvollisuuden piiriin kuulumattomien, vailla ammatillista tutkintoa olevien perustutkinto-opiskelijoiden, negatiiviset eroamiset ovat vähentyneet edelliseen vuoteen verrattuna</b>

Turvallisuus on parantunut ja turvallisuudentunne vahvistunut	<b>Kiusaaminen on vähentynyt kaikilla kouluasteilla edelliseen vuoteen verrattuna</b>
Työttömyys on alentunut kuuden suurimman kaupungin keskiarvoon ja erityistä tukea tarvitsevien työllistyminen on parantunut	<b>Laajan työttömyysasteen kehitys on nuorten ja ulkomaalaisten osalta kuuden suurimman kaupungin keskiarvon tasolla</b>
Työttömyys on alentunut kuuden suurimman kaupungin keskiarvoon ja erityistä tukea tarvitsevien työllistyminen on parantunut	<b>Työllistymistä edistävän palvelun perusteella työmarkkinatukea saa Tampereella keskimäärin vähintään 3000* henkilöä kuukaudessa</b> *Tavoitetaso tarkennetaan talousarvioon.
Yhteisöllinen toiminta on lisääntynyt ja yksinäisyys on vähentynyt	<b>Itsensä yksinäiseksi tuntevien lasten, nuorten ja aikuisten osuus on vähentynyt vuoteen 2023 verrattuna</b>
Startup-yritysten ja yritysekosysteemien toimintaedellytykset ovat parantuneet	<b>Aloittavien startup-yritysten määrä ja niiden henkilöstömäärä ovat kasvaneet edelliseen vuoteen verrattuna</b>
Kansainvälisten osaajien määrä Tampereella on kasvanut	<b>Tutkijoiden ja erityisasiantuntijoiden ensimmäisten oleskelulupien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna</b>
Työvoiman saatavuus on parantunut	<b>Yritys- ja työnantajapalvelujen kokonaisuuden rakentuminen etenee vuoden 2025 aikana</b>
Työvoiman saatavuus on parantunut	<b>Ammatillisen tutkinnon* on suorittanut vähintään XXXX** opiskelijaa ja tutkinnon osia tai sitä pienempiä kokonaisuuksia on suorittanut vähintään XXXX** opiskelijaa.</b> <i>*perustutkinnon, ammattitutkinnon tai erikoisammattitutkinnon</i> <i>**tavoitetasot tarkennetaan talousarvioon</i>
Tampereen keskustan saavutettavuus ja elinvoima on parantunut	<b>Tampere-Pirkkalan matkustajalentojen määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna</b>
Tampereen asema koulutus- ja opiskelukaupunkina on vahvistunut	<b>Suomen- ja englanninkielinen lukiolinja on käynnistynyt onnistuneesti elokuussa 2025</b>

Esimiestyö on vahvistunut ja henkilöstön työhyvinvointi on parantunut	<b>Työntekijäkokemus on parantunut edelliseen vuoteen verrattuna</b>
---	--

## Talous

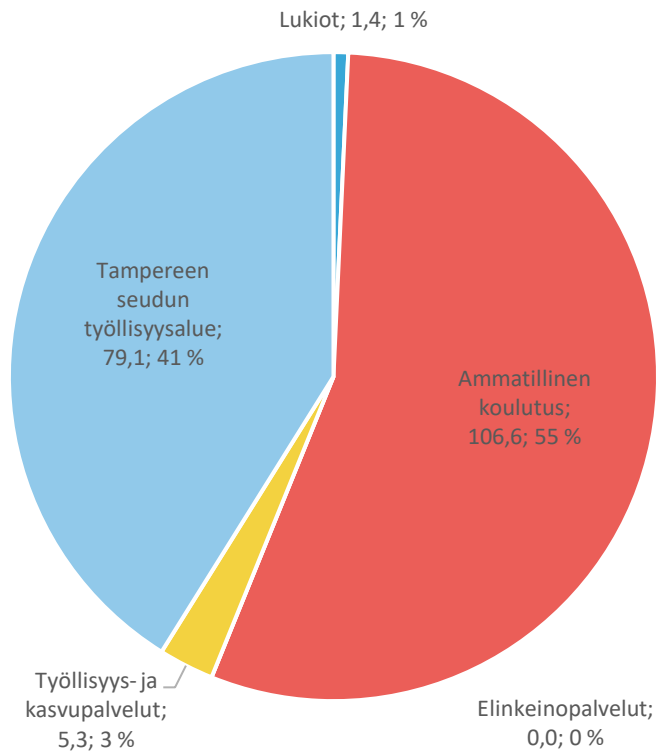
Elinvoima- ja osaamislautakunnan talous muodostuu neljästä palveluryhmästä (Ammatillinen koulutus, Lukiokoulutus, Työllisyys- ja kasvupalvelut sekä Elinkeinopalvelut) ja Tampereen seudun työllisyysalueen taseyksiköstä. Toimintatulot muodostuvat pääosin Ammatillisen koulutuksen valtionosuustuloista sekä Tampereen seudun työllisyysalueen kuntien maksuosuuksista. Ammatillisen koulutuksen vuoden 2024 valtionosuudeksi on arvioitu 97,8 milj. euroa. Tulo- ja menoarviot oikaistaan loppuvuonna saatavan vuoden 2025 suoritepäätöksen mukaisesti. Maksettaviin avustuksiin sisältyy kaupungin maksuosuus työttömyystuista (-39,7 milj. euroa) ja lautakunnan myöntämät kumppanuusavustukset. Investointimenot kohdistuvat ammatilliseen koulutuksen sekä lukiokoulutuksen toimintaan.

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2023	Muutettu TA 2024	TA 2025
<b>Toimintatulot</b>			
Myyntitulot	110 095	109 807	182 290
Maksutulot	690	183	177
Tuet ja avustukset	10 441	12 045	9 684
Vuokratulot	276	239	229
Muut toimintatulot	260	57	57
<b>Toimintatulot yhteensä</b>	<b>121 762</b>	<b>122 331</b>	<b>192 437</b>
<b>Toimintamenot</b>			
Henkilöstömenot	-110 909	-119 644	-140 786
Palvelujen ostot	-34 930	-35 158	-93 415
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 585	-8 254	-7 039
Avustukset	-29 059	-28 060	-64 182
Vuokramenot	-27 924	-31 335	-33 605
Muut toimintamenot	-757	-755	-639
<b>Toimintamenot yhteensä</b>	<b>-211 163</b>	<b>-223 206</b>	<b>-339 665</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-89 401</b>	<b>-100 875</b>	<b>-147 228</b>
Rahoitustulot ja -menot	7	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-1 347	-1 908	-2 219
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-90 741</b>	<b>-102 783</b>	<b>-149 447</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>-90 741</b>	<b>-102 783</b>	<b>-149 447</b>

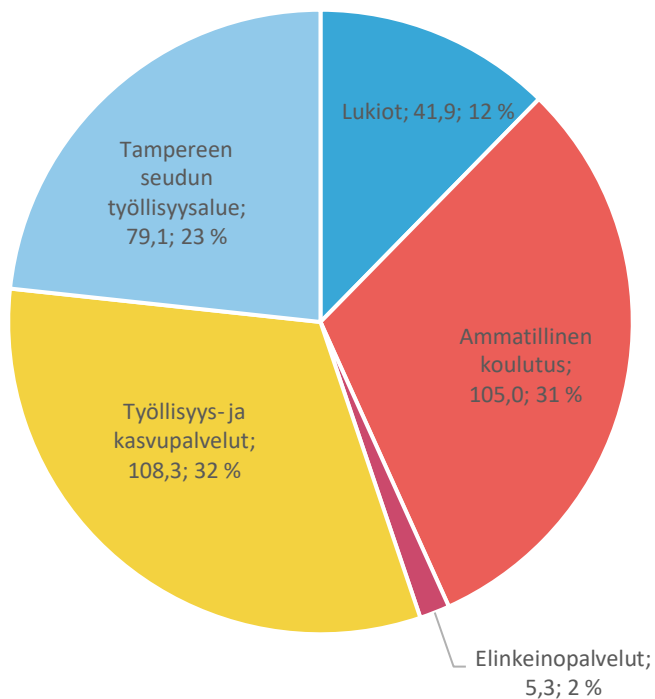
Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2023	Muutettu TA 2024	TA 2025
Investointimenot	-2 418	-2 606	-3 350
<b>Nettoinvestoinnit</b>	<b>-2 418</b>	<b>-2 606</b>	<b>-3 350</b>
Pysyvien vastaavien luovutustulot	-90	0	0

Toimintatulojen (yhteensä 192,4 milj. euroa) ja toimintamenojen (yhteensä 339,7 milj. euroa) jakautuminen, milj. euroa ja %-osuus:

Toimintatulot milj. euroa



Toimintamenot milj. euroa



## Sitovat erät

<b>Käyttötalous (1 000 euroa)</b>	<b>Toiminta- tulot</b>	<b>Toiminta- menot</b>	<b>Toiminta- kate</b>	<b>Poistot ja arvonalen- tumiset</b>	<b>Tilikauden tulos</b>
Elinvoima- ja osaamislautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	6 685	-155 513	<b>-148 828</b>	-619	-149 447
Ammatillinen koulutus	106 642	-105 042	<b>1 600</b>	-1 600	<b>0</b>
Tampereen seudun työllisyysalue	79 110	-79 110	<b>0</b>	0	<b>0</b>

<b>Investoinnit (1 000 euroa)</b>	<b>Investointi- menot</b>	<b>Rahoitus- osuudet</b>	<b>Netto- investoinnit</b>
Ammatillinen koulutus	-2 000	0	<b>-2 000</b>
Elinvoima- ja osaamislautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	-1 350	0	<b>-1 350</b>

## Lautakunnan palvelukokonaisuudet

### Ammatillinen koulutus

Tampereen kaupunki järjestää ammatillista koulutusta yhteistoiminta-alueen sopimuksen perusteella Tampereen seudun ammattiopisto Tredussa. Tredulla on 13 kampusta, 5 Tampereella ja 9 ympäristökunnissa. Koulutusta järjestetään seuraavilla aloilla: humanistiset ja taidealat, kauppa, hallinto ja oikeustieteet, luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne (ICT), tekniikan alat, maa- ja metsätalouseläimet, terveys- ja hyvinvointialat sekä palvelualat.

Ammatillisen koulutuksen järjestämisluvassa Tampereen kaupungilla on järjestämisoikeus 34 perustutkintoon, 34 ammattitutkintoon ja 23 erikoisammattitutkintoon sekä tutkintokoulutukseen valmentavaan koulutukseen (TUVA). Järjestämislupa sisältää myös järjestämisoikeuden työvoimakoulutukseen, laajan luvan oppisopimuskoulutukseen, kaupunkiraideliikenteen kuljettaja - koulutukseen sekä urheilijoiden ammatilliseen koulutukseen. Lisäksi Tredulla on lupa soveltaa 10 tutkintoon tutkinnon perusteiden poikkeamismääräystä tutkintoviennissä.

Tampereen kaupunki toteuttaa TUVA- koulutukseen sisältyviä lukiolain mukaisia opintoja Tampereen kaupungin lukioissa ja tekee yhteistyötä perusopetuksen päättöarviointien korotuksiin liittyen kaupungin perusopetuksen ja eri kuntien kanssa. Lisäksi Tredussa toteutetaan muita koulutuspalveluita, esimerkiksi henkilöstökoulutusta, tilauskoulutusta, aikuisten perusopetusta sekä pakolaisten kotouttamiskoulutuksia.

### Toiminnan painotukset ja keskeiset muutokset

Ammatillisen koulutuksen toiminnan ohjauksen kokeilun on tarkoitus käynnistyä vuonna 2026 ja Tampereen kaupungin toivotaan pääsevän siihen mukaan. Haku tapahtuu keväällä 2025 ja kokeilu kestää 2033 loppuun. Kokeilun aikana määräaikaiseen kokeilulupa perustuen koulutuksen järjestäjä voisi järjestää tutkintoja, tutkinnon osia, laajennettua oppisopimuskoulutusta sekä työvoimakoulutusta nykyistä vapaammin. Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa käytäisiin neuvottelut 4-vuotisen sopimuksen pohjaksi, jossa sovittaisiin koulutustarjonnasta, työmarkkinoiden kohtaannon ja koulutuksen laadun varmistamisesta, opiskelijavuosista, harkinnanvaraisesta rahoituksesta sekä muista järjestäjäkohtaisista tavoitteista.

Ammatillisen koulutuksen rahoitusjärjestelmää yksinkertaistetaan mm. vähentämällä painotus- ja korotustekijöitä sekä erilaisia kertoimia. Rahoitus koostuisi jatkossa laskennallisesta perusrahoituksesta sekä harkinnanvaraisesta rahoituksesta, perusteina painottuisivat nykyistä enemmän tutkinnon osien suorittaminen, työllistyminen ja jatko-opintoihin siirtyminen sekä uutena kriteerinä opiskelijan lähtötaso. Uusi rahoitusmalli tulisi voimaan vuoden 2026 alusta, muutoksiin toiminnassa ja taloudessa valmistaudutaan vuonna 2025.

Tredun uuden organisoitumisen (1.8.2024) toimeenpanoa ja uusien toimintamallien vakiinnuttamista jatketaan. Tiedolla johtamisen roolia vahvistetaan ja pedagogisen toiminnan johtamista kehitetään. Opiskelijoiden ja henkilöstön hyvinvointi, opintojen keskeyttämisen ennaltaehkäisy ja opiskelijoiden ajantasaisen ja tarkoituksenmukaisen tuen tarjoaminen ovat erityisen huomion kohteena. Opiskeluhuollon yhteistyön kehittämistä jatketaan hyvinvointialueen kanssa ja TUVA-koulutuksen kehittämistä kuntayhteistyössä.

Strategisen ohjelman 2023–2025 toteutusta jatketaan viimeisenä toimintavuotena. Ohjelmassa painottuvat kestävyuden eri ulottuvuudet sosiaalinen, taloudellinen ja ekologinen kestävyys, joihin vastataan kestävästä elämäntavasta, yrittäjyyden ja älykkään teknologian toimenpiteillä. Ohjelmaa toteutetaan sprinttien kautta. Vuonna 2025 valmistaudutaan myös uuden strategisen ohjelmakauden 2026–2029 valmisteluun.

TE-palvelut 2024 -uudistuksen käynnistymiseen varaudutaan tiivistämällä yhteistyötä Tampereen kaupungin työllisyys- ja kasvupalvelujen kanssa ja suunnittelemalla yhteisiä toimintamalleja ja palveluita.

Palveluverkon ja oppimisympäristöjen kehittäminen jatkuu mm. digitaalisten oppimisympäristöjen kehittämiseksi sekä yhteisten oppimisympäristöjen suunnittelun osalta Tampereen Aikuiskoulutussäätiön kanssa.

Ammatillisen koulutuksen valtionosuusrahoitusta leikataan noin 100 milj. euroa vuonna 2025. Tredulle myönnettävän rahoituksen arvioidaan pienentyvän 2,0 milj. euroa ja rahoituksen perustana olevien opiskelijavuosien 175. Ammatillisen koulutuksen rahoituspäätökset vuodelle 2025 tehdään valtion talousarvion hyväksymisen jälkeen. Talousarvioehdotus perustuu 106,6 milj. euron toimintatuloarvioon.

## Palvelujen toimintamenot

Palvelu	Toimintamenot, 1 000 euroa
Ammatillinen koulutus, valtionosuudella rahoitettu toiminta	97 800
Muulla valtionosuudella rahoitettu toiminta	1 605
Toimiva ja yhdenvertainen oppivelvollisuus uudistus	721
Muu toiminta	6 516
<b>Yhteensä</b>	<b>106 642</b>

\*Toimintamenoissa on huomioitu myös poistot

## Talous

Käyttötalous (1 000 euroa)	Muutettu	
	TA 2024	TA 2025
Toimintatulot	109 116	106 642
Toimintamenot	-109 905	-105 042
<b>Toimintakate</b>	<b>-789</b>	<b>1 600</b>
Poistot	-1 508	-1 600
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-2 297</b>	<b>0</b>

Investoinnit (1 000 euroa)	Muutettu	
	TA 2024	TA 2025
Investointimenot	-2 000	-2 000

## Lukiokoulutus

Lukiokoulutuksen palveluryhmä käsittää nuorten ja aikuisten lukiokoulutuksen. Vuonna 2025 lukio-opetusta järjestetään kuudessa päivälukiossa ja aikuislukiossa. Tampereen kaupungin lukioilla on viisi valtakunnallista erityistehtävää: kuvataide ja design, urheilu, luonnontieteet, musiikki ja musiikkiteatteri sekä englanninkielinen IB-opetus. Omina opetussuunnitelmallisina painotuksina ovat matematiikan ja teknologian linja, yhteiskuntatiede-, viestintä- ja skeittilinjat sekä elokuussa 2025 alkava suomen- ja englanninkielinen lukiolinjat Bilingual Study Programme (Finnish & English).

### *Toiminnan painotukset ja keskeiset muutokset*

Tampereen kaupungin lukioiden opiskelijamäärä kasvaa sekä aiempina vuosina tehtyjen aloituspaikkalisäysten mutta myös opiskeluaikojen pidentymisen vuoksi. Opiskelijamäärän nopea kasvu edellyttää oppilaitosten johtamisen, erityisopetuksen ja ohjauksen vahvistamista sekä opetushenkilöstön rekrytointeja.

Lukiokoulutuksen laadun kehittämishankkeessa laadittujen kriteerien käyttöönotto toteutetaan lukuvuonna 2024–2025. Seudullinen yhteistyö laatukriteerien toteuttamiseksi käynnistyy vuoden 2025 alusta.

Vieraskielisten määrä kasvaa kaikissa lukioyksiköissä, jonka vuoksi hakeutumista lukiokoulutukseen edistetään monikielisiä paremmin palveleviksi. Opintojen tukemiseen ja eriyttämiseen kehitetään uusia toimintamalleja. Lukiokoulutuksessa kehitetään hankerahalla mm. oppimisen tukea ja virtuaalisia oppimisympäristöjä. Verkko- ja etäopetusta kehitetään edelleen.

Lyseon lukio toimii Pyynikintie 2:ssa perusparannuksen ajan vuosina 2024–2025. Samaan aikaan valmistellaan Hatanpään lukion siirtymistä Pyynikintielle lyseon lukion tilojen valmistuttua. Palveluverkkosuunnitelman mukaisesti Hakametsän lukioyksikön valmistelu etenee.

## Palvelujen toimintamenot

Palvelu	Toimintamenot, 1 000 euroa	Suoritemäärä	Yksikkökustannus, euroa/laskennallinen opiskelija
Lukiokoulutus	-41 870	4 418	-9 477
<b>Yhteensä</b>	<b>-41 870</b>		

\*Suoriteyksikkö on painotettu opiskelijamäärä. Valtionosuusrahoituksen perusteena olevien laskentapäivien opiskelijamäärät painotetaan: (pvm 20.1. opiskelijamäärä)\*7/12 + (pvm 20.9.opiskelijamäärä)\*5/12. Opiskelijoiden laskennallisissa määrissä on huomioitu aikuisten oppimäärä kertoimen 0,615 avulla. Aineopiskelijat on sisällytetty aikuisopiskelijamääriin valtionosuusrahoitusperusteiden mukaisesti.

## Talous

Käyttötalous (1 000 euroa)	Muutettu	
	TA 2024	TA 2025
Toimintatulot	1 847	1 404
Toimintamenot	-40 227	-41 870
<b>Toimintakate</b>	<b>-38 380</b>	<b>-40 466</b>

Investoinnit (1 000 euroa)	Muutettu	
	TA 2024	TA 2025
Investointimenot	-606	-1 350

## Elinkeinopalvelut

Elinkeinopalvelujen palveluryhmä sisältää elinvoima- ja osaamislautakunnan alaiset elinkeinopalvelut sekä elinvoiman, osaamisen ja elinkeinojen kehittämisen tuet ja avustukset. Lautakunnan palvelukokonaisuus sisältää myös maataloushallinnon viranomaispalvelut, jotka Lempäälän kaupunki tuottaa yhteistoiminta-alueopimuksen perusteella. Palveluryhmän tavoitteena on edistää Tampereen alueen elinvoimaisuutta ja kilpailukykyä edesauttamalla yritysten syntyä ja kasvua sekä kaupungin kansallista ja kansainvälistä tunnettuutta ja vetovoimaisuutta. Palveluryhmä panostaa myös saavutettavuuden kehittämiseen Business Tampereen tilauksen kautta.

### *Toiminnan painotukset ja keskeiset muutokset*

Vuoden 2025 kehityskohteena on startup-alustan uudelleen järjestely ja palveluiden uudelleen kilpailutus. Platform6-alustalle kilpailutetaan uudenlainen innovaatiotiimi- ja kiihdytystoimintamalli, millä tehostetaan uusien startup-yritysten syntyä ja niiden kasvua.

## Palvelujen toimintamenot

Palvelu	Toimintamenot, 1 000 euroa
Elinkeinopalvelut	-3 801
Maaseutupalvelut	-36



Avustukset	-1 485
<b>Yhteensä</b>	<b>-5 322</b>

## Talous

Käyttötalous (1 000 euroa)	Muutettu	
	TA 2024	TA 2025
Toimintamenot	-7 163	-5 322
<b>Toimintakate</b>	<b>-7 163</b>	<b>-5 322</b>

## Työllisyys- ja kasvupalvelut

Palveluryhmä vastaa Tampereen seudun työllisyysalueen toiminnasta seudullisen yhteistoimintasopimuksen mukaisesti. Työllisyysalue järjestää ja tuottaa laissa työvoimaviranomaiselle säädettyt tehtävät sekä kotoutumisen edistämisestä annetun lain mukaiset tehtävät yhteistoimintasopimuksen mukaisesti. Työllisyysalueen talous on kirjanpidollisesti eriytetty taseyksikön avulla. Työllisyysalueen toimintaa kuvataan tarkemmin sitä koskevassa talousarviotekstissä.

Palveluryhmä järjestää kaupungin yleisen toimialan mukaiset työllisyyden ja yrittäjyyden edistämiseen liittyvät palvelut (pois lukien strateginen elinkeinopolitiikka). Tehtäviin kuuluvat kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon liittyvät kunnan lakisääteiset tehtävät, kotoutumista edistävien palvelujen koordinointi elinvoiman palvelualueella ja koko kaupungin tasolla siltä osin, kun kyse ei ole työllisyysalueen tehtäväksi määritellyistä tehtävistä sekä kansainvälisten osaajien houkutteluun, rekrytointiin ja pitovoimaan liittyvät palvelut.

Palveluryhmän tehtäviin kuluvat Ohjaamon koordinointi, työllisyyden ja kotoutumisen edistämisen avustukset, kuntatyöllistäminen sekä ryhmän tehtäväkenttään kuuluvien erillisohjelmien koordinointi.

### *Toiminnan painotukset ja keskeiset muutokset*

Työllisyys- ja kasvupalvelujen palveluryhmän tehtäviin vaikuttavat merkittävästi vuoden 2025 alussa tapahtuva työvoimapalvelujen järjestämisvastuun siirtyminen valtiolta kunnille sekä kotoutumisen kokonaisuudistuksen voimaan tulo. Palveluryhmä sisältää toisiaan täydentäen kaupungin yleisen toimialan perusteella toteuttavat työllisyyden, yrittäjyyden ja kotoutumisen edistämisen tehtävät sekä lakisääteiset työvoimapalvelut (Tampereen seudun työllisyysalueen toiminta). Palveluja kehitetään ja toteutetaan julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin toimijoista rakentuvassa palveluekosysteemissä.

Palveluryhmän talousarvio koostuu kunnan yleisen toimialan mukaisista työllisyyden, yrittäjyyden ja kotoutumisen edistämisen kustannuksista. Palveluryhmän talousarvio sisältää Tampereen maksuosuuden työllisyysalueesta sekä kaupungille työttömyysturvasta tulevat maksuosuudet. Kaupungin vastuu työttömyysturvakustannuksista kasvaa TE-uudistuksessa. Palveluryhmän talousarvio ei sisällä työllisyysalueen taloutta (erillinen taseyksikkö).

Työllisyysalueen lakisääteisiä palveluja säätelee vahva yhdenvertaisuuden vaatimus, joka ei huomioi kuntien erilaisuutta. Työllisyys- ja kasvupalvelujen ryhmän yleisen toimialan mukaisilla palveluilla täydennetään työllisyysalueen palveluvalikoimaa vahvistaen näin kasvavan ja kansainvälistyvän kaupungin erityispiirteitä työllisyyden, yrittäjyyden ja kilpailukyvyen edistämiseksi. Työllisyysalueen lakisääteiset palvelut kytketään Tampereella osaksi työllisyys- ja kasvupalvelujen muuta palveluekosysteemiä sekä kumppanuuksverkoston palvelua TE-palvelu-uudistuksen tavoitteiden mukaisesti.

Työllisyys- ja kasvupalvelujen toiminnassa keskeistä on työmarkkinoiden kohtaannon varmistaminen uudistuvien työllisyyspalvelujen, rekrytointitilanteisiin räätälöityjen ratkaisujen, joustavien koulutusmallien ja tiiviin elinkeinoelämäyhteistyön avulla. Työvoiman saatavuuden turvaamiseksi kehitetään toimintamalleja osana muita elinvoimapalveluja. Data- ja digi-infrastruktuuria kehittämällä edistetään tiedolla johtamista sekä asiakaslähtöisten ja vaikuttavien palveluiden kehitystyötä.

Lakisääteinen hyvinvointialueyhteistyö siirtyy pääosin työllisyysalueen vastuulle 2025. Ohjaamo-toimintaa kehitetään uuden lainsäädännön pohjalta organisaatorajat ylittävänä matalan kynnyksen yhteispalveluna nuorille. Työllisyys- ja kasvupalvelut koordinoi nuorten työllisyysohjelman toimeenpanoa. Nuorisotakuuavustuksilla vahvistetaan järjestöjen mahdollisuuksia edistää nuorten työllisyysohjelman tavoitteita. Työllisyyden ja kotoutumisen edistämisen avustuksia kohdennetaan lautakunnan uudistamien avustusten myöntämisperusteiden mukaisesti määrärahojen sallimissa rajoissa.

Kasvupalvelut järjestää ja kehittää yrittäjyys- ja yrityspalveluita osana elinvoimapalveluita. Keskeisinä kehittämiskokonaisuuksina ovat datalähtöiset palvelut yrityksille, vaikuttavat alkuvaiheen startup- ja yrittäjyyspalvelut sekä ekosysteemisopimuksen toimeenpano. Toiminnassa korostuu kumppanuudessa tehtävä kehitystyö.

Kansainvälisen osaamisen palvelut järjestää kansainvälisten osaajien houkuttelun ja vastaanoton ja työnantajien kansainvälisen rekrytinnin palvelut sekä kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon liittyvät lakisääteiset kunnan palvelut niiltä osin, kun kyse ei ole työllisyysalueelle kuuluvista tehtävistä. Palvelujen asiakaskohderyhminä ovat ulkomailta Tampereelle muuttavat uudet kuntalaiset sekä työnantajat ja yritykset, jotka tarvitsevat kansainvälisen rekrytinnin palveluja. Palvelujen tavoite on sujuva kotoutuminen ja osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen.

## Palvelujen toimintamenot

Palvelu	Toimintamenot, 1 000 euroa
Rekrytointipalvelut ja kohtaanto	-3 867
Kansainväliset palvelut	-5 011
Kasvupalvelut	-5 723
Työllistymisen monialaisen tuen palvelut	-1 279
Työllisyysalueen maksuosuus	-48 061
Lautakunnan myöntämät avustukset	-1 302
Muut tuet ja avustukset	-3 392
Työttömyysturvamaksut	-39 686
<b>Yhteensä</b>	<b>-108 321</b>

## Talous

Käyttötalous (1 000 euroa)	Muutettu	
	TA 2024	TA 2025
Toimintatulot	11 326	5 281
Toimintamenot	-64 896	-108 321
<b>Toimintakate</b>	<b>-53 570</b>	<b>-103 040</b>

Tampereen seudun työllisyysalueen palvelutoiminta käynnistyy 1.1.2025. Tampereen seudun työllisyysalue järjestää ja tuottaa työvoimapalvelujen järjestämisestä annetun lain (380/2023) mukaiset palvelut sekä muussa lainsäädännössä työvoimaviranomaiselle säädetyt tehtävät 16 kunnan muodostamalle yhteistoiminta-alueelle yhteistoimintasopimuksen mukaisesti. Tampere toimii työllisyysalueen vastuukuntana. Työllisyysalueeseen kuuluvat Tampereen lisäksi Akaa, Juupajoki, Kangasala, Kuhmoinen, Lempäälä, Nokia, Orivesi, Pirkkala, Pälkäne, Ruovesi, Urjala, Valkeakoski, Vesilahti, Virrat ja Ylöjärvi. Työllisyysalue vastaa muiden sopijakuntien kuin Valkeakosken kaupungin osalta myös kotoutumisen edistämisestä annetun lain 2 luvussa kunnille säädetyistä tehtävistä 18–64-vuotiaiden osalta lukuun ottamatta perheen kotoutumissuunnitelmaa.

Yhteistoiminta-alueen kuntien yhteisenä toimielimenä toimii elinvoima- ja osaamislautakunnan työllisyysjaosto. Työllisyysalueen toiminta on osa elinvoiman palvelualueen työllisyys- ja kasvupalvelujen palveluryhmää. Työllisyysalueen talous on kirjanpidollisesti eriytetty taseyksikön avulla. Tampereelle siirtyy liikkeenluovutuksella valtiolta henkilöstä 413 ja sopijakunnista 50. Työllisyys- ja kasvupalveluista kohdennetaan työllisyysalueelle työpanosta 161 henkilötyövuotta. Henkilötyövuosien kokonaismäärä on noin 624.

Keskeisiä työvoimaviranomaisen vastuulla olevia lakisääteisiä palveluja ovat työnhakijapalvelut, työnantajapalvelut ja alkavan yrittäjän palvelut. Tehtäviin kuuluu myös palvelujen hankinta sekä avustusten myöntäminen ja maksatus. Lakisääteisiä palveluja ja tehtäviä on yli 120. Työllisyysalueen palvelut järjestetään hyödyntäen yksityisen ja kolmannen sektorin palveluekosysteemiä tiiviissä yhteistyössä sopijakuntien ja kumppanusverkostojen kanssa. Toimivien yhteistyörakenteiden aikaan saaminen hyvinvointialueen ja muiden keskeisten kumppaneiden, mm. oppilaitosten kanssa on keskeistä.

TE-uudistuksen lähtökohtana on työnhakijoiden nykyistä nopeampi työllistyminen ja siitä johtuen myös uudenlainen työttömyysturvan kannustejärjestelmä kunnille. Uudistuksella tavoitellaan elinkeinoelämän ja julkisen sektorin työvoiman saatavuuden turvaamista alueella, työvälityksen tehostamista ja yrittäjyyden vahvistamista sekä työn ulkopuolelle jääneiden työelämään kiinnittämistä huomioiden myös vieraskieliset työkäiset.

Työllisyysalueelle organisoidaan järjestämissuunnitelman linjausten mukaisesti kattavat lähipalvelut. Tampereella keskeistä on tukea alueen kasvua, kansainvälistymistä ja kilpailukykyä. Työllisyysalueen toimintaa kehitetään laajassa yhteistyössä valmistellun palvelustrategian pohjalta, jossa palvelujen lähtökohtana asiakaslähtöisyys, vaikuttavuus ja kustannustehokkuus. Työllisyysalueelle laaditaan kuntien ja ekosysteemikumppaneiden yhteistyönä ohjaava työllisyysstrategia vuosille 2025–2035.

## Toiminnan tavoitteet

Vuoden 2025 talousarvio ja sen sisältämät vuosittaiset sitovat toiminnan tavoitteet perustuvat Tampereen strategiaan 2030 ja sen pohjana olevaan Kalervo Kummolan pormestariohjelmaan. Elinvoima- ja osaamislautakunnan työllisyysjaostolle kohdistuu vuonna 2025 yksi sitova toiminnan tavoite.

VALTUUSTOKAUDEN TAVOITE	TALOUSARVIOTAVOITE 2025
Työvoiman saatavuus on parantunut	<b>TE-uudistus on toteutettu onnistuneesti</b>

## Toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi

Uudistuksen tavoitteet on määritelty kuntien hyväksymässä järjestämissuunnitelmassa, joka perustuu kuntien yhteiseen TE-palvelustrategiaan. TE-uudistuksen toteuttamisessa vuonna 2025 keskeisintä on työnhakija- ja työnantaja-asiakkaiden lakisääteisten palvelujen ja tukien katkeamattomuuden turvaaminen

uudistuksen siirtymävaiheessa. Valmistelun haasteena on ollut epävarmuus valtion vastuulla olevien järjestelmien ja niiden integraatitoteutusten onnistumisesta ja aikataulusta. Työllisyysalueen käynnistämistä, kattaen lähi- ja keskitetyt palvelut sekä tukipalvelut, on valmisteltu Työvoimapalvelujen siirto ja organisointi (Työsi) –projektissa, jossa on ollut nimetyt edustajat sopijakunnista ja valtiolta. Projekti tukee työllisyysalueen toiminnan käynnistymistä maaliskuun 2025 loppuun saakka. Ylialueellinen yhteistyö on keskeinen osa kokonaisuuden valmistelua.

Työllisyysalueen toiminta ja palvelut organisoidaan olemassa olevaan työllisyys- ja kasvupalvelujen rakenteeseen mukaan luettuna uusi seudun lähipalvelut -yksikkö. Organisointiratkaisulla tuetaan tavoitteiden saavuttamista ja toimintavarmuutta. Työllisyysalueen henkilöstölle tarjotaan muutosvaiheessa kattavasti tukea ja perehdytystä.

Toimenpiteet tarkennetaan osana vuosisuunnitelmaprosessia.

## Talous

Talousarvio on esitetty selvyyden vuoksi kahdella eri tuloslaskelmakaavalla. Lopullinen esitystapa määräytyy kirjanpitolautakunnan hyvinvointialue- ja kuntajaoston ohjeistuksen mukaan. Nykyinen ohjeistus koskien kunnallisia taseyksiköitä ei sovellu sellaisenaan työllisyysalueen toimintaan, minkä vuoksi asia käsitellään ja mahdollisesti ohjeistus päivitetään syksyn 2024 aikana.

### Tampereen seudun työllisyysalue

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2023	Muutettu TA 2024	TA 2025	TS 2026	TS 2027	TS 2028
Liikevaihto	0	0	78 923	80 501	82 111	83 754
Liiketoiminnan muut tuotot	0	0	187	191	195	199
Materiaalit ja palvelut						
Aineet tarvikkeet ja tavarat	0	0	-349	-356	-364	-371
Palvelujen ostot	0	0	-19 892	-20 290	-20 696	-21 109
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	0	0	-28 140	-28 703	-29 277	-29 863
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	0	0	-4 621	-4 714	-4 808	-4 904
Muut henkilösivukulut	0	0	-793	-809	-825	-842
Liiketoiminnan muut kulut	0	0	-25 314	-25 820	-26 337	-26 863
<b>Liikeylijäämä (-alijäämä)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Tampereen seudun työllisyysalue

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2023	Muutettu TA 2024	TA 2025
<b>Toimintatulot</b>			
Myyntitulot	0	0	78 923
Tuet ja avustukset	0	0	187
<b>Toimintatulot yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>79 110</b>
<b>Toimintamenot</b>			
Henkilöstömenot	0	0	-33 555
Palvelujen ostot	0	0	-19 892
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	-349
Avustukset	0	0	-20 819
Vuokramenot	0	0	-4 495
<b>Toimintamenot yhteensä</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-79 110</b>

<b>Toimintakate</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Vuoden 2025 talousarvioesityksessä ei ole investointiesityksiä, joten myöskään rahoituslaskelmaa ei esitetä.